

鉄道旅客運賃改定の申請について (補足資料)

2023年1月13日

京浜急行電鉄株式会社

- **実施予定時期** : 2023年10月（予定）
- **改定率・増収率** : 改定率・・・10.8% 増収率・・・10.1%
- **初乗り運賃** : 1円単位 150円（現行136円）
10円単位 150円（現行140円）

□ **平均改定率一覧および定期運賃平均割引率**

改定率				定期運賃割引率	
普通運賃	通勤定期	通学定期	合計	通勤定期	通学定期
10.7%	11.9%	据置	10.8%	40.2%（現行42.2%）	82.1%（現行80.9%）

□ **今回改定のポイント**

- 普通運賃・通勤定期運賃ともに遠距離ほど改定率を低くし、さらに**新たな需要創出と沿線活性化**を目指し**41km以上は値下げ**。
- 家計への負担軽減のため、**通学定期運賃は現行の据え置き**。

□ 主要区間の運賃比較表

(単位：円)

区 間 \ 種 別		普通運賃				通勤定期 (大人1か月)		通学定期 (大人1か月)	
		1円単位		10円単位		現 行	申 請	現 行	申 請
		現 行	申 請	現 行	申 請				
品川～	京急蒲田	199	228	200	230	7,090	8,290	2,470	据 置
	京急川崎	232	277 (240)	240	280 (240)	8,510	9,940	3,070	
	羽田第1・第2	292	327	300	330	11,250	12,790	4,040	
	横浜	303	347 (313)	310	350 (320)	11,800	13,350	4,150	
	上大岡	430	455	430	460	14,210	15,200	4,630	
	金沢文庫	492	510	500	510	16,890	16,960	5,080	
	横須賀中央	650	620	650	620	19,770	18,730	5,510	
	京急久里浜	796	710	800	710	21,790	19,770	5,760	
	三崎口	943	740	950	740	24,380	20,750	6,040	
横浜～	金沢文庫	283	313	290	320	10,310	11,920	3,760	
	羽田第1・第2	364	397	370	400	13,040	14,680	4,620	
	横須賀中央	367	403	370	410	13,310	14,540	4,470	
	三崎口	576	566	580	570	18,040	17,690	5,250	

※羽田第1・第2は羽田空港第1・第2ターミナル駅を示す。また加算運賃を含む。

※ () カッコ内は運賃認可後に届出を予定している実施予定運賃。

※ は現行から値下げとなる運賃。

○ 2021年度における輸送状況（2018年度比）

（単位：％）

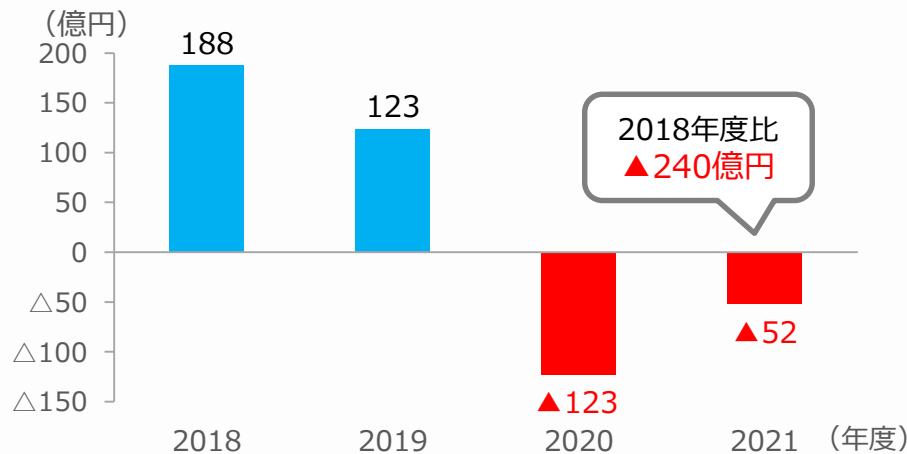
	京急	関東大手民鉄※ の平均
鉄道部門収益	▲30.4	▲25.2
輸送人員	▲25.5	▲23.8

⇒鉄道部門収益・輸送人員合計ともに

関東大手民鉄の中でも大きい減少率

※関東大手民鉄・・・京急、東武、西武、京成、京王、小田急、東急、相鉄
日本民営鉄道協会公表データより

○ 鉄道事業の営業利益推移

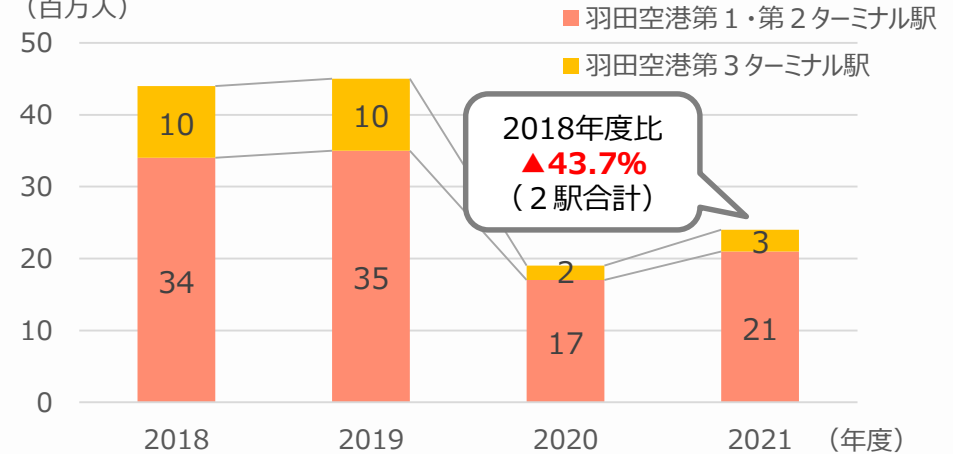


⇒新型コロナウイルス感染症の影響により、

2年連続で大幅な赤字を計上

○ 羽田空港2駅の輸送人員推移

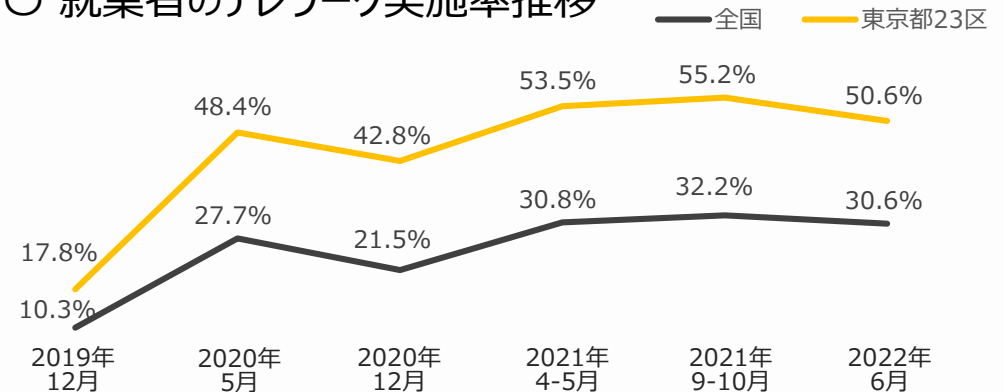
（百万人）



⇒定期外輸送人員全体の約17%（2018年度）を

占める羽田空港利用者の大幅な減少

○ 就業者のテレワーク実施率推移※



⇒都心をはじめとするテレワーク定着による鉄道利用機会の減少

※内閣府「第5回 新型コロナウイルス感染症の影響下における生活意識・行動の変化に関する調査」より
https://www5.cao.go.jp/keizai2/wellbeing/covid/pdf/result5_covid.pdf

□ これまでの取り組み

- ・ 安全・安心の最優先という経営理念のもと、強靱なインフラ構築を目指し安全対策を推進
- ・ お客さまや社会が求める様々なニーズに対応し、鉄道事業の持続的な価値向上を目指す

安全対策

- ・ 連続立体交差事業の推進

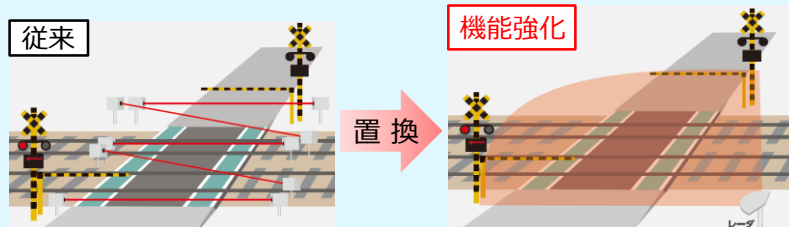


▲ 京急蒲田駅付近全線高架化



▲ 大師線一部区間地下化

- ・ 踏切障害物検知装置の高機能化



▲ 障害物検知装置
(光ビーム式)

▲ 障害物検知装置
(レーザーレーダ方式)

- ・ 発光信号機の増設



▲ 神奈川新町第1踏切道に対する発光信号機



▲ 発光信号機の例

- ・ 監視カメラの設置

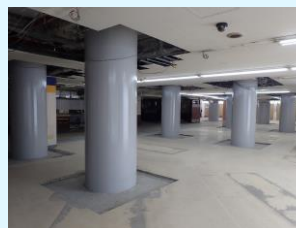


▲ 駅構内監視カメラ (全駅設置)



▲ 車内監視カメラ

- ・ 自然災害対策の強化



▲ 耐震補強工事
(平和島駅)



▲ 地下構内への浸水対策
(大鳥居駅西口)



▲ 落石検知装置の設置

- ・ ソフト面における取り組み



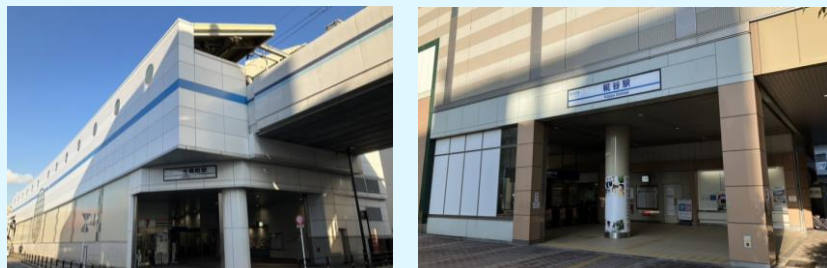
▲ 警察・消防とのテロ対策訓練 (京急川崎駅)



▲ 駅係員・警備員による巡回

駅や車両の改良

- 京急蒲田駅付近連立事業による5駅の全面改築



▲ 高架化により全面改築された駅（左：大森町駅 右：糀谷駅）

- 金沢八景駅の橋上化



▲ 橋上化した金沢八景駅

- 新造車両「Le Ciel（ル・シエル）」



▲ ブルーリボン賞を受賞した新造車両1000形「Le Ciel」



バリアフリー対応

- ホームドア等の設置



▲ 京急鶴見駅

▲ 追浜駅

- 駅・車両のバリアフリー設備



▲ エレベーター・スロープ等による段差解消



▲ 車両の車いすスペース



▲ 車両の多機能トイレ



▲ ホーム上の点状ブロック（全駅設置済み）

- ソフト面における取り組み



◀ サービス介助士資格取得の取り組み（左）



普通救命講習の受講（右）

空港アクセスの充実

- ・羽田空港の需要に合わせた輸送力の確保とインバウンド対応の充実



▲ 京急観光インフォメーションセンター
(羽田空港第3ターミナル駅)

沿線へのお客さま誘致

- ・企画乗車券販売によるお客さま誘致
- ・観光型MaaS「三浦COCOON」の立ち上げ

三浦 COCOON



▲ デジタル企画乗車券



快適な移動サービスと適確な情報提供

- ・着席サービスの提供 (オンラインで座席指定券の購入可)



▲ 座席指定ウィングサービス



▲ KQuick (オンラインサービス)

- ・京急線アプリによる
列車走行位置・駅混雑状況・
運行情報等の配信

京急線アプリ ▶

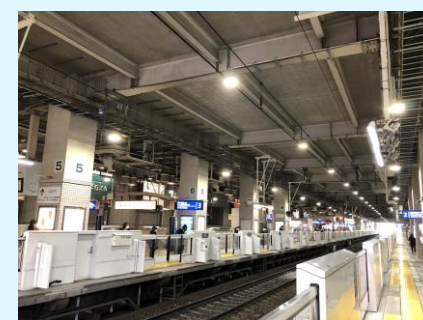


環境負荷低減

- ・低炭素社会の実現に向けた取り組み



▲ LED前照灯の導入



▲ 駅照明のLED化 (上大岡駅)



◀ 太陽光発電設備
(羽田空港第3ターミナル駅)

□ 京急グループ総合経営計画（抜粋）

■ 長期ビジョン（京急グループが2035年度に目指すべき将来像）

日本全国、そして世界とつながり、日本発展の原動力である品川・羽田・横浜を成長トライアングルゾーンと位置付け、国内外の多くの人々の生活と交流を支え、持続的に発展する豊かな沿線を実現する

■ 長期経営戦略（長期ビジョン実現のための戦略）

エリア戦略

「成長トライアングルゾーン」の発展を支え、そのポテンシャルを推進力として沿線を活性化する

事業戦略

事業環境の変化に対応するための経営基盤強靱化、事業ポートフォリオ変革に取り組む

コーポレートサステナブル戦略

地域社会および京急グループの持続的発展に向け、E S Gへの取り組みを経営のベースと位置付ける

■ 中期経営計画（2021～2023年度）における鉄道事業の主な取り組み事項

- ・ 事業構造変革の推進
- ・ 品川、羽田、横浜を推進力とする沿線活性化
- ・ 都市近郊リゾートみうらの創生
- ・ お客さまに選ばれる京急グループの実現
- ・ リスクマネジメントの徹底
- ・ E S G経営の徹底

経営計画の達成に向けた鉄道事業の取り組みとして、経営効率化の推進に加え、安全・安心の確保・多様化するお客さまニーズへの対応・沿線活性化や将来の成長などを実現する設備投資と利用者サービスの向上策を推進する

□ 安定利益を継続できる強固な事業構造への変革

○ 2021年度における営業費用削減

△33億円

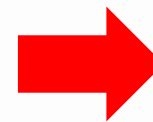
緊急的・一時的コストダウン

- ・ 勤務見直しによる時間外の減
- ・ 賞与の減
- ・ 広告宣伝費・管理費の削減
- ・ 修繕費や設備投資の先送り 等

△27億円

定常的・構造的コストダウン

- ・ ダイヤの適正化
- ・ 駅業務の省力化
- ・ 保守・点検業務の見直し
- ・ デジタル化による業務効率化 等



2019年度比で

△60億円（△8%）

の費用を削減

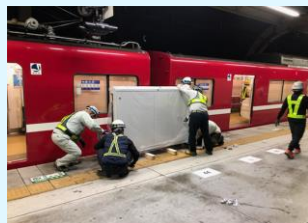
○ 中長期的に実施していく鉄道事業構造変革の内容

需要に応じたダイヤ・サービスの適正化

- ・ 需要バランスを精査したうえでの運転ダイヤ適正化
- ・ アフターコロナのニーズを踏まえた駅サービスの見直し



▲ 編成両数の見直し等



▲ 終車後の夜間作業効率化

保有する既存設備の見直し

- ・ 運転ダイヤの適正化にともなう保有車両数の見直し
- ・ 使用頻度等を踏まえた地上設備の削減

鉄道オペレーション変革の推進

- ・ 駅業務の高度化（駅遠隔監視システム、信号取り扱い自動化の拡大）
- ・ DXによる保守業務の高度化
- ・ 設備性能の向上やリスクを精査したうえでの点検周期等見直し
- ・ 勤務体系の見直しや機動的な人員配置など働き方改革の推進



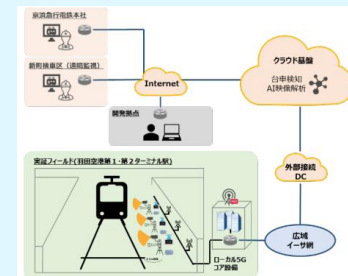
▲ 駅遠隔監視システム



▲ 信号取り扱い自動化

その他費用の削減

- ・ 工事発注プロセスおよび審査体制強化



▲ DX実証実験の一例
(5GとAI技術を用いた車両監視)

必要な安全水準を維持しながらこれらの取り組みを加速させ、固定費の抜本的な削減を推進する

今後の設備投資計画と利用者サービスの向上策①

□ 設備投資額の推移と今後5年間の投資内訳



①さらなる安全対策の強化

… 2022～2026年度 平均126億円/年

- 品川駅付近連続立体交差事業
- 大師線連続立体交差事業
- 信号取り扱い自動化の拡大
- 踏切道安全対策
- 車両の代替新造
- 全車両への監視カメラ設置
- 自然災害対策

②ユニバーサルで快適な輸送サービスの提供

… 2022～2026年度 平均80億円/年

- ホームドア等設置工事
- 神奈川新町駅大規模改修工事
- 駅リニューアル (コンコース・トイレ等)
- 車両リニューアル

③環境負荷低減に向けた取り組み

… 2022～2026年度 平均9億円/年

- 回生電力貯蔵装置の更新 (フライホイールから蓄電池設備へ)
- 照明のLED化
- 省エネルギー設備への代替

④将来の成長に向けた投資

… 2022～2026年度 平均49億円/年

- 品川駅総合改善事業
- 泉岳寺駅改良工事
- 羽田空港第1・第2ターミナル駅引上線建設工事
- 保守業務のDX推進
- 駅務機器システムの次世代化

今後の設備投資計画と利用者サービスの向上策②

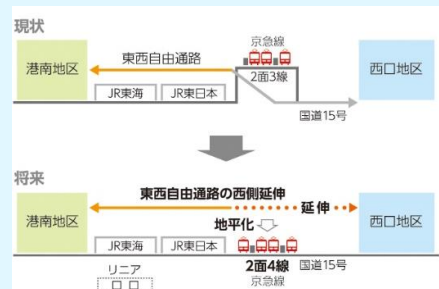
□ 鉄道事業における「長期経営戦略」につながる5つの取り組み

1. 品川、羽田、横浜を沿線活性化の推進力とする取り組み

・ 利便性・安全性の向上と沿線のまちづくりによる「品川」「羽田」「横浜」の中長期的な成長促進

■ 品川エリア

- ・ 品川駅付近連立事業による踏切除却やホーム地平化
⇒ 安全性向上と街の分断解消
- ・ 品川駅総合改善事業による2面4線化
⇒ バリアフリーで快適な駅への改良



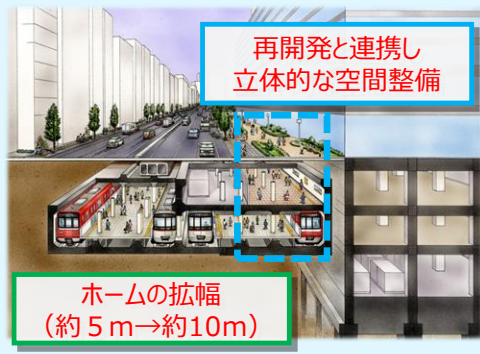
▲ 品川駅地平化のイメージ図



▲ 品川駅付近

- ・ 泉岳寺駅改良工事によるホームの拡幅、改札階エリア拡張、駅周辺開発と連携した整備
⇒ 利便性・安全性の向上およびバリアフリー化

泉岳寺駅改良工事のイメージ図 ▶



ホームの拡幅 (約5m→約10m)

■ 羽田エリア

- ・ 羽田空港第1・第2ターミナル駅引上線建設工事
⇒ 将来的な羽田空港アクセスの輸送力増強



◀ 引上線のイメージ図

■ 川崎エリア (品川、羽田、横浜の中間点)

- ・ 大師線連立事業による踏切除却、駅舎や駅前広場整備
⇒ 安全性向上と交通円滑化、市街地一体化、利便性向上

東門前～小島新田駅付近地下化工事 ▶

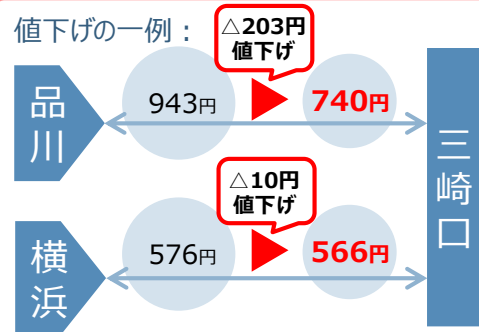


2. 都市近郊リゾートみうらの創生

- ・ 41km以上の区間（例：品川駅から金沢八景駅以遠、横浜駅から三浦海岸駅以遠等）を現行よりも値下げすることで、三浦半島の新たな需要創出と沿線活性化に寄与
- ・ 観光・定住の両面から、三浦半島へ多くの人々が来訪していただける仕組みづくりの推進

■ 41km以上の区間の運賃値下げ

・ 三浦半島への居住やレジャー利用促進による新たな需要創出と沿線活性化



創出と沿線活性化



■ 商品・サービスによるお客さま誘致

・ 企画乗車券やイベント列車等の展開

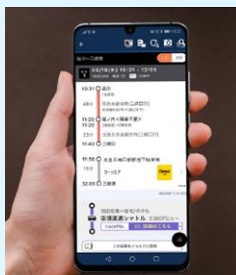


▲ 三浦半島のおトクなきっぷ

▲ ラッピング列車の運行

■ 観光型MaaS「三浦COCOON」の拡大

・ 三浦半島を訪れる方々の快適でシームレスな移動サービスを創造



▲ 観光型MaaS「三浦COCOON」のイメージ



▲ 貸切イベント列車による「京急 楽・宴ツアー」

3. お客さまに選ばれる京急グループの実現

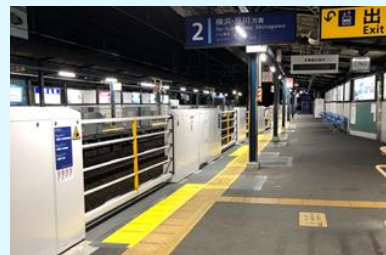
- ・「ユニバーサルで快適な輸送サービスの提供」を目指し、安全で快適にご利用いただける環境整備の推進
- ・沿線のお客さまにとって、子育てがしやすくアクティブシニアが活躍する多世代共生のまちづくり

■ 「ユニバーサルで快適な輸送サービスの提供」を目指して

- ・ 2030年代中ごろまでに全駅でのホームドア・ホーム固定柵の設置
- ・ お客さまが鉄道をご利用しやすい環境整備の推進



▲ 京急東神奈川駅のホームドア



▲ 汐入駅のホームドア



▲ ホーム上家延伸（京急東神奈川駅）



▲ 車両のフリースペース設置

- ・ 神奈川新町駅の全面リニューアルによるバリアフリー設備の整備等、改札外に道路との接続歩道橋や線路跨線橋の整備



▲ 現在の神奈川新町駅



▲ トイレのリニューアル



▲ エスカレーター・エレベーター更新

■ 新たな利用サービスの拡充

- ・ 子育て世代やシニア層の鉄道利用促進策、DXを活用した新たなサービスの拡充を検討
- ・ 京急プレミアポイントカードにPASMOを登録してポイントがたまる「駅ナカポイントサービス」での鉄道乗車ポイントサービスの拡充



◀ 駅ナカポイントサービス（左）

乗車ポイントキャンペーン（右）

4. リスクマネジメントの徹底

・ 鉄道事業最大のリスクである「事故」「災害」を防止するため、ハード・ソフト両面での安全対策の実施

■ 安全・安定輸送の継続と車内安全対策

- ・ 2019年の神奈川新町第1踏切道列車脱線事故を踏まえ、踏切道の安全対策として、運転士のブレーキ操作をバックアップするシステムの整備等を推進



- ・ 社員への実践的な教育訓練、お客さまへの啓発活動実施

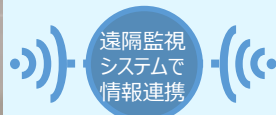


▲ 鉄道事故総合対応訓練



▲ 踏切道の非常ボタン操作体験

- ・ 今後5年程度で全車両に監視カメラの設置を目指す (AIにより車内の異常を自動検知し、総合司令所へ通知する付加機能等の検討)



■ 激甚化する自然災害への対策

- ・ 地震対策



▲ 新馬場駅構内高架橋耐震補強

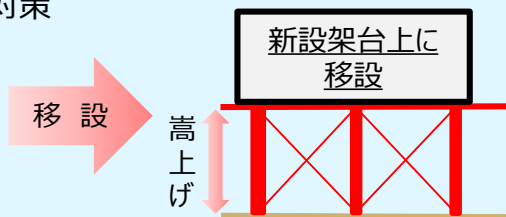


▲ 神奈川駅付近石積擁壁耐震補強

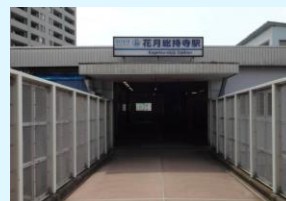
- ・ 豪雨・河川氾濫・高潮対策



▲ 川崎変電所の嵩上げ工事 (浸水および高潮への対策)



■ 既存施設・設備の適切な維持更新



▲ 駅改修 (現在の花月総持寺駅)



▲ 変電設備の更新



▲ 保守用車両の更新

5. 地域社会および企業価値向上、ESG経営の徹底

- ・「移動プラットフォーム」と「まち創造プラットフォーム」を連携した、駅を中心とした沿線まちづくりの推進
- ・ 2050年度末における温室効果ガスの実質排出量ゼロを目指した「京急グループ 2050年カーボンニュートラル」に向けた取り組み

■ 2つのプラットフォームの連携による価値創造

移動プラットフォーム

「成長トライアングルゾーン」を支える沿線地域や国内外拠点のつなぎ役として、快適でシームレスな移動サービスを創造するローカル移動プラットフォームを目指す

鉄道

バス

タクシー



まち創造プラットフォーム

「移動プラットフォーム」の拠点や周辺地域の魅力づくりを通じ人々・モノの流れを創造するまちづくりを推進する

不動産

流通

レジャー

生活サポート



連携

■ 省エネ・創エネ・再エネ施策の推進

省エネ

車両の代替新造
回生電力貯蔵装置の更新
駅および車両照明のLED化

創エネ

太陽光発電設備の設置拡大

再エネ

再生エネルギー由来の
実質CO₂排出量ゼロの電力拡充



▲ 電力回生インバータ装置
(羽田変電所)



▲ 太陽光発電の導入
(金沢文庫現業事務所)

今後の鉄道事業の取り組み

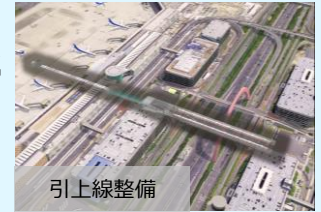
安全・安心の確保

- リスクマネジメントの徹底
 - ・ 既存設備の維持更新
 - ・ 連続立体交差事業の推進
 - ・ 踏切安全対策の強化
 - ・ 激甚化する自然災害対策



沿線活性化や将来への投資

- 「成長トライアングルゾーン」への投資
 - ・ 品川、羽田、横浜を中心とする沿線活性化
- 三浦半島エリアの沿線活性化
 - ・ 41km以上の区間の運賃値下げ
- 地域価値の向上とESG経営の徹底
 - ・ 交通と街が連携した価値創造
 - ・ 環境負荷低減への取り組み



多様化するお客さまニーズへの対応

- 選ばれる京急グループの実現
 - ・ ユニバーサルで快適な輸送サービスの提供
 - ・ 子育て世代やシニア層の利用促進
 - ・ DXを活用した新たなサービス



経営効率化の推進

- 安全水準を維持したうえでの固定費の削減
 - ・ 需要に応じたダイヤ・サービス
 - ・ 鉄道オペレーション変革の推進
 - ・ 保有する既存設備の見直し 等



長期ビジョンに掲げる「持続的に発展する豊かな沿線」の実現

今後も安全・安心で快適・便利な輸送サービスをご提供し続けていくため、不足する費用の一部をお客さまにご負担いただきたく、28年ぶりの運賃改定を申請いたしました。何卒ご理解いただきますよう、よろしくお願い申し上げます。