

協同

月刊 BUSINESS-LINK 中小企業連携組織活性化情報

京都府中小企業団体中央会

newsline

MOCOフォーラムを開催	1
特集Ⅰ 組合事務のポイント②～定款変更について～	2～3
特集Ⅱ 令和2年度 中小企業組合等課題対応支援事業	4
再発見！連携のチカラNo121 企業組合スイーツキッチン（山形県）	5
中央会NEWS 京都府中小企業女性中央会のご案内	
金融事業を実施している組合の皆様へ	6
会長コラム No.90 うんざり	7
京都経済お天気	7
人事異動のお知らせ	8

京都府中小企業女性中央会・京都府中小企業団体中央会 MOCOフォーラムを開催



講師 大東寝具工業株式会社
大東利幸 代表取締役

本会の女性部組織である京都府中小企業女性中央会（会長 伊庭節子：本会理事・八島おかみさん会会長）との共催により、2月20日（木）、ホテルmontre京都において、『MOCOフォーラム』を開催、約40名が参加した。

本フォーラムは、本会と京都府中小企業女性中央会が連携し、京都府内の中小企業経営や中小企業組合活動に携わっている方々を対象に、誰もがイキイキと輝き更なる活躍を応援するため、資質の向上と情報交換、地域や業種を越えたネットワークづくりを目的に実施しているものである。本年度は、『健康経営』をテーマに掲げ、中でも最近特に注目が集まっている高いパフォーマンスで仕事をするためには欠かせない「質の良い睡眠」にスポットを当て開催した。

第1部では、大東寝具工業株式会社の代表取締役 大東利幸氏を講師に迎え、「きれい元気、毎日Happy!“私のねむり方改革”」をテーマに、講演及びすいみんワークショップを実施した。

大東氏は自社の事業概要について、『快眠とくつろぎで世界を元気にしよう』というミッションのもと、寝具の製造販売だけでなく、“眠り”をテーマに寝具業界の垣根を越え、リネンサプライ業界、家具・インテリア業界、建築設計デザイン分野へと事業を拡大している。社員全員が“睡眠健康指導士”の資格を有しており、睡眠に関する悩みや困り事の相談に応じていると説明された。

続いて行われたすいみんワークショップでは、睡眠健康指導士の大東悠太氏にもご登壇いただき、睡眠不足による影響、睡眠の役割、快眠につながる一日の過ごし方等について三択クイズを交えながら説明された。「世界各国の平均睡眠時間が最も短いのは日本である。睡眠不足になると記憶力が低下し、成績が下がるうえ、運動能力も落ちる。また、就業中に睡魔に襲われるなど生産性の悪化、事故やメンタルの不調につながる。睡眠の役割は、①脳を創り、育てる、②脳を賢くする、③脳を守り、修復することであり、睡眠は認知症の一次予防となる。人間の体温リズムでは、14時～15時頃、深夜2時～3時頃に体温が低下する時間が訪れ、この時間帯に居眠り事故や重大なバス事故、作業ミスが多く発生している。仮眠は眠気や疲労改善だけでなく認知症予防にもつながることから、可能であれば仮眠をとっていただきたい」と説かれ、「朝の目覚めが良く、14時から15時に眠たくならなければ、あなたの睡眠は問題ない」と結ばれた。

第2部の交流会では、和やかな雰囲気の中で情報交換が行われ、連携・交流を深める有意義な場となった。



開会挨拶：京都府中小企業女性中央会
伊庭節子 会長



すいみんワークショップ



交流会

考えてみて。君のその言葉が他人を笑顔にしたり泣かせてしまったりしてるんだよ。

京都人権啓発推進会議／京都府中小企業団体中央会

特集Ⅰ 組合事務のポイント② ～定款変更について～

新年度に入り、多くの組合が通常総会に向けた手続きを進められています。3月号では、事業年度末から通常総会開催に向けた主な事務手続きをまとめました。今回は、定款変更に関して解説します。

1. 定款変更について

定款は、組合の組織・運営等について基本的な内部規律を定めた自治規範で、組織活動の基本となるルールを規定しています。

定款の規定は、法令等の改正により変更が必要なケースに加え、経済情勢の変動その他の理由により、組合の実情にそぐわなくなった場合には、遅滞なくその内容を変更する必要があります。

また、定款の変更は、総会（総代会）での特別議決（総組合員数（総総代数）の半数以上が出席し、その議決権の3分の2以上の多数による議決）が必要です。さらに行政庁の認可を受けなければ効力が発生しませんので、必ず総会（総代会）で定款変更を議決した場合には、速やかに定款変更の認可申請が必要となります。

定款の規定については、全国中小企業団体中央会が作成する定款参考例をモデルに作成することをお勧めしており、この定款参考例は平成12年4月11日の制定以降これまでに6回の見直しを行い、現在は平成27年10月1日改訂版をお示ししています。

定款は、常に法令に準拠していることは勿論のこと、組合の実情に即した内容になるよう適宜見直しが必要となりますので、しばらく定款変更を行っていない組合は、一度本会に相談してみてください。

【定款認可申請書】

令和 年 月 日

京都府知事 西脇隆俊 様

（京都府〇〇広域振興局長 〇〇〇〇 様）

組合の住所及び名称

組合を代表する理事の氏名

中小企業等協同組合定款変更認可申請書

中小企業等協同組合法第51条第2項の規定により中小企業等協同組合の定款変更の認可を受けたいので、別紙の変更理由書その他必要書類を添えて申請します。

（注）申請書及び添付書類はA4版横書きとし、一括袋綴じにしてその綴目に理事長印を押印すること。

【定款の変更理由書】

定款の変更理由書

（例）本組合は、創立以来10年を経過し、当初の組合員12名から現在の30名に増加し、組合の事業が活発になってきたので、執行部体制の強化を図るため、理事・監事の定数を増加し、組合活動の完璧を期し組合員の要望に応えたい。

（注）定款の変更を必要とする理由は、具体的にかつ詳細に記載する。

【定款の変更をしようとする箇所を記載した書面】

定款の変更をしようとする箇所を記載した書面

(例)

新条文	旧条文
(役員の定数) 第〇条 役員の定数は、次のとおりとする。 (1) 理事 <u>6人以上8人以内</u> (2) 監事 <u>1人又は2人</u>	(役員の定数) 第〇条 役員の定数は、次のとおりとする。 (1) 理事 <u>5人</u> (2) 監事 <u>1人</u>

- (注) 1 変更しようとする箇所が対比できるように記載し、変更箇所の下に傍線を引くこと。
2 定款全体を見直し、変更を行う場合（全面変更）は、新定款と旧定款を添付してこの書面に代えることができる。

○添付書類

定款変更認可申請書の添付書類には、(1) 定款の変更理由書、(2) 定款の変更をしようとする箇所を記載した書面、(3) 定款の変更を議決した総会（総代会）の議事録の原本又はその謄本が必要であるが、変更事項によっては、必要書類を追加して添付する。

2. 役員の数について（上記の定款変更に関連）

役員の数、中小企業等協同組合法に理事は3人以上、監事は1人以上と規定されていますので、この法定数を下らない範囲内において、定款に確定数を記載しておかなければならないこととなっております。

なお、役員数に幅を持たせる場合は、組合の定款には、「理事〇人以上〇人以内、監事〇人以上〇人以内」（幅が1人の場合は、「〇人又は〇人」）と規定し、最高限と最低限の幅を少なくすることとなります。

また、理事数を削減される場合、員外理事数との整合についてご留意下さい。

おかげさまで80周年



この街の
未来を紡ぐ

 京都中央信用金庫

本店／京都市下京区四條通烏丸西入ル
☎ 075 (223) 2525
FAX 0120-201-580 (フリーダイヤル)
www.chushin.co.jp

特集Ⅱ 令和2年度 中小企業組合等課題対応支援事業

環境変化等に対応するため、単独では解決困難な諸テーマ（新たな活路開拓・付加価値の創造、既存事業分野の活力向上・新陳代謝、取引力の強化、情報化の促進、技術・技能の継承、海外展開戦略、各種リスク対策等）について、中小企業連携グループが改善・解決を目指すプロジェクトを支援します。例えば、調査研究、試作開発、展示会出展または開催、情報ネットワークシステム開発等にご活用いただけます。

支援対象者 中小企業組合（事業協同組合、商工組合、企業組合等）を中心とした中小企業の連携グループ

※特定非営利活動法人（NPO法人）、公益社団法人、一般財団法人・公益財団法人、3名以上の中小企業者が共同出資をしていない会社組織（株式会社等）等は支援の対象となっておりませんのでご注意ください。

補助率 補助対象経費の10分の6以内

応募受付期間 4月度募集：令和2年4月1日（水）～5月29日（金）（必着）

7月度募集：令和2年7月20日（月）～8月31日（月）（必着）

※4月度募集において予算枠に到達した場合は、7月度募集は実施しません。

1. 中小企業組合等活路開拓事業（展示会等出展・開催事業含む）

組合等を中心に共同して調査研究、将来ビジョンの策定、試作品の開発など、様々な取組みに対して補助します。「活路開拓事業」では、専門家を招聘して委員会を開催するほか、市場調査、試作品の開発、成果を発表する場を設けるなどして、課題を解決し、成果を共有していきます。

「展示会等出展・開催事業」は、国内外の展示会出展や開催経費が対象となります。

補助金額 補助金上限

大規模・高度型：上限 2,000万円（下限100万円）

通常型：上限 1,200万円（下限100万円）

展示会事業：上限 1,200万円（下限なし）

取組のイメージ

- i) 組合員の意識や経営環境を調査したい。
- ii) 他業界で成功している手法を学びたい。
- iii) 高度化資金を活用したリニューアルの方向性や課題を考えたい。
- iv) 厳しい環境規制に対応する方策を検討したい。
- v) SDGsを学び、業界を挙げて実践したい。
- vi) 展示会で、新製品を評価してもらいたい。

2. 組合等情報ネットワークシステム等開発事業

組合等が行うアプリケーションシステム開発や、情報ネットワークシステムの開発を目指した計画立案やRFP（提案依頼書）策定に対して補助します。

本事業では、外部から専門家を招聘して設計や検討を行ったり、専門業者に対してシステムの開発を委ねた場合の経費等が対象となります。

補助金額 補助金上限

大規模・高度型：上限 2,000万円（下限100万円）

通常型：上限 1,200万円（下限100万円）

取組のイメージ

- i) 現状を調べ、新システムの設計書を作りたい。
- ii) スマホアプリで、顧客の動向を把握したい。
- iii) 入力作業をなくして、ミスやロスを防ぎたい。
- iv) 中小企業共通EDIに対応し、オンラインで受発注を完結させたい。
- v) 既存のシステムをリニューアルして、機能を向上させたい。

※大規模・高度型（2019年度は「A型」）とは、事業終了後3年間以内に組合等又は組合員等の「売上高が10%以上増加することが見込まれる」又は「コストが10%以上削減されることが見込まれる」計画であることを条件として、補助金額の上限を引き上げたものです。それ以外は、通常型（2019年度は「B型」）となります。

補助金のご活用に関するご相談は、各組合等の担当者までお気軽にご連絡下さい。

京都府中小企業団体中央会 本部事務所 ☎075-708-3701 北部事務所 ☎0773-76-0759

再発見! 連携のチカラ No.121

共同事業等に先進的に取り組んでいる組合事例をご紹介しますこのコーナー。今回は、地域農業生産者と連携した農産物の調達と販売を行っている企業組合の事例です。

安全安心でおいしい農産加工品の開発・製造・販路開拓

企業組合スイーツキッチン（山形県）

背景・目的

地域農産物を使った、安心安全な手づくりのおやつを子供達に提供したいという理念から事業を開始。特別栽培米等の農産物を生産していたことから農産物加工品に着目し、家業の農業の米販売や経理と家事と両立させながら商品開発を進めた。その後、本格的な事業化を目指して、組織体制の確立と信用度の強化を図るため企業組合を設立した。

取組みの手法と内容

理事長が中心となって事業全体を統括しており、学校などで焼き菓子作りの講師も務めている。理事長は農家に嫁いできたものの、商品開発については全く経験がなく、ゼロからのスタートであった。家事や子育ての合間を縫って試作開発を重ね、焼き菓子やシフォンケーキ、ジャム、ゼリー、焼き芋やかき氷などの加工品の開発・製造につなげることができた。これらの商品は、地域の産直施設、温泉施設、スイミングスクール、大型商業施設内のテナントで販売され、理事長の姉が福岡県にて経営するカフェにもかき氷シロップ等を供給している。

生産設備への投資や専従従業員の雇用については、過大投資とならないように慎重に検討を加えながら進めている。その後、天童市特産の果実や農産物等がふるさと納税返礼品として採用されたこともあって、平成26年の組合設立後、短期間にもかかわらず売上が大きく拡大してい

る。一方で、売上が減少する冬期間の安定的な経営が課題となっているが、通年型の商品の開発や、全国各地、特に西南日本への販路の拡大が効果的と考えており、具体的な実施に向けて取り組んでいるところである。事業規模の拡大に応じた生産設備の増強や生産性向上策、また人材の雇用と育成も今後の大きな課題となっている。

成果とその要因

販路は県内外に展開し、ふるさと納税返礼品として採用されたこともあって売上は大きく拡大している。

成果要因としては、安全安心志向に合う農産物を活用しておいしい商品を開発したこと、着実な販路の開拓、また家業の農業との相乗効果を発揮していること、無理な設備投資や人員増強を行わずに適正規模を意識した経営を行っていることがあげられる。



店舗「kokoimo」の様子



地元広報誌の記事

《組合DATA》

企業組合スイーツキッチン
〒994-0075 山形県天童市蔵増1005-2
☎023-664-0037

平成30年度 先進組合事例抄録（全国中央会）より転載

アイシーエル 人材育成研修

貸し研修室、
人材派遣も
承ります

マナー研修

管理職研修

パソコン研修

組合様主催の研修企画など
お気軽にお問い合わせください♪

中央会特別会員

ICL

株式会社アイシーエル

☎075-708-7253

URL <http://www.icl-web.co.jp> E-mail training@icl-web.co.jp

〒600-8413 京都市下京区烏丸通仏光寺下ル大政所町 680-1 第八長谷ビル 10F

詳細・お申し込みは Web サイトへ

アイシーエル 検索

営業時間 9時～18時（土・日・祝日は休業）

京都府中小企業女性中央会のご案内

京都府中小企業女性中央会とは？

女性の社会進出・活躍が進む中、京都府内の中小企業組合の女性部・女性活動グループ、中小企業組合傘下の企業で活躍される女性経営者や組合事務局に携わる女性役職員等の方々を対象に、相互研鑽と連携・交流を目的に、平成12年3月26日に京都府中小企業団体中央会の女性部組織として誕生、本年3月に創立20周年を迎えました。

同会は、「きょうとMOCO（きょうともこ）」の愛称で、誰もがイキイキと輝き更なる活躍を応援するため、資質向上と情報交換、ネットワークづくりを目的に各種事業を展開しています。MOCOとは、Mother（母のような・やさしい）のMOと、Combination（結合）のCOを組み合わせたものです。



MOCOカフェ



MOCOフォーラム



京都の魅力を再発見！
きょうとMOCO社会見学

きょうとMOCO 加入のご案内



京都府内には、大企業だけでなく中小企業・小規模事業者においても多くの女性が活躍しています。女性活躍の時代と言われる中、仕事を持つ女性は、家事・育児・介護なども担い、自分の時間が持てないほどの忙しい毎日を送っておられることでしょう。

特に、中小企業組合傘下の企業の女性経営者や女性役員、組合事務局の女性の皆様は、経営の責任を担う人材として活躍されていますが、心身のストレスは過大となっていることでしょう。

きょうとMOCOは、そんな働く女性たちの味方でありたいと思い、各種事業に取り組んでいます。ぜひ知っていただきたい「きょうとMOCOの魅力ポイント」を3つご紹介します。

- ①仕事に役立つ情報や社会の最新情報など皆さまが今知りたいことや、生活をより豊かにする目からうろこのヒント、健康や美容を保つための豆知識など、知って得をする様々な情報が得られる。
- ②個人ではなかなか体験できないような研修や見学の機会がある。
- ③他業種、他地域の働く女性の仲間ができる。

仕事面でも生活面でも教養面でも見分が広まり人脈もできて、これまで以上に充実した楽しい日々になること間違いなしです。仲間になりませんか。いつでもお待ちしております。

京都府中小企業女性中央会
会長 伊庭節子

ご加入に関するお問い合わせは・・・

京都府中小企業団体中央会 企画調整課 ☎ 075-708-3701
<http://www.chuokai-kyoto.or.jp/kyotoMOCO/>

金融事業を実施している組合の皆様へ

令和2年4月1日の民法(債権法)改正により、保証に関するルールが大きく変わり、4月1日以降の契約に関しては新ルールが適用されることから、組合の貸付で保証人について下記に該当するケース、及び転貸貸付を実施している組合は資金の出し手である商工中金等の金融機関と早めに今後の相談をお願いします。

<主な変更点>

1.個人の保証人については公証人による保証意思確認手続きが新設されます。

但し、主債務者が法人である場合はその法人の理事、取締役、執行役、議決権の過半数を有する株主等は不要。
主債務者が個人である場合は主債務者の共同事業者や従事する配偶者は不要。

2.債務者及び債権者については担保提供義務が新設されます。

主債務者は保証人になる判断材料として財産や収支の状況等々を提供する義務や、債権者は主債務の履行状況等々を提供する義務が発生。

(参考) 法務省 保証に関する民法の改正について <http://www.moj.go.jp/content/001254262.pdf>

うんざり



“Fukushima 50”なる映画を観た。安倍政権にとって、大きな援軍。ただし、小生は違和感を持った。まず、あの福島第一原発、日本がアメリカから、なんであんな高い値で買わされたのか不思議。しかもアメリカの会社GE製で、GEの言う通りやれと言わんばかりに日本は野蛮国なみの運営を強いられてきた。とんでもない厄介者。

震災時の首相が菅直人。当時の第一原発吉田所長がどれだけ苦労したかが、映画の筋書き。そしてGE社長の息子。子供時代を原発の町で育った日本大好き人間。米軍・横田基地の最高司令官になっていて、恩返しのために「トモダチ作戦」と名付けて、被災地支援に協力してくれた美談となっている。

確かに日本国民、あの原発事故で当時の民主党政権のダラシなさ、菅さんの無能力がよく解り、圧倒的支持を受けた第2次安倍内閣が成立したことを憶えている。

だから、モリカケ、サクラ、安倍内閣の失態、昭恵夫人の出しゃばりなど、支持しない理由はいくらでもあるのに、菅さんよりも、民主党よりも、まだましだというまともな考え方で自民党支持。

一方、なぜ日本はアメリカの植民地のままで、いつまでも甘んじているのか。これも不思議。原発事故と原爆投下、似ていると言うよりウリ二つ。謝るべきはアメリカ。悪いのはアメリカ。はっきりしているのに、広島原爆碑の文には、加害者不在。むしろ日本人が起こした大東亜戦争の当然の報いとして「安らかに眠ってください 過ちは 繰返しませぬから」と書かれている。

このアメリカの植民地状態、いつまで続くのか。新型コロナにしても然り、対中遠慮の安倍さん、何を考えているのか。酷い話。

そして自国に有利なことをしようとしても、何かとシャジャリ出てくる人権屋の皆さんに、ウンザリ。

朝日新聞をはじめ、マスコミのサヨクの皆さん、チャイナに人権はあるのかネ。チベット、モンゴル、イスラム系の人たちがどうなってるのか知っているのか。

一方、アメリカの植民地容認派の皆さん、あなたたちが保守ですか。

やはりこは、「平和を愛する諸国民の公正と信義に信頼して、われらの安全と生存を保持しようと決意した。」の憲法前文。これ本当は占領軍統治法。早く廃止したいネ。

会長 渡邊 隆夫

京都経済お天気

中小企業団体情報連絡員2月分報告より

■新型コロナウイルス感染症 経済活動に大きな打撃

	業界景況天気図	概況		
全体	1月→2月 	昨年10月の消費税上げ以降、多くの業界の景況感は悪化または足踏み状態へ推移していた中、新型コロナウイルス感染症の拡大は経済活動に大きな打撃を与え、先行き不安は増している。この状況が長引けば中小企業・小規模事業者においては死活問題となり、今後の動向に注視が必要である。		
製造業	繊維工業 	消費増税後の和装市況の落ち込みに加え、新型コロナウイルスの影響によるきもの関連イベントの中止など、産地の自助努力ではどうにもならない環境下で、今後ポディーブローのように産地への影響が出てくる懸念される。		
	出版・印刷 	物流コストや印刷用紙価格の上昇、働き方改革関連法や長期化する人手不足への対応など経営課題は山積している。加えて、新型コロナウイルス感染症の拡大により中国等からの資機材の調達に困難になる中、経済情勢の更なる悪化を懸念している。		
	1月 	鉄鋼・金属 	景況は前月より引き続き悪化している。特に自動車産業や電機産業は今回の新型コロナウイルスの影響が追い打ちをかけて悪くなっている。中国の生産が止まるだけでなく物流がストップしたため、中国からの部品や製品が入らず困窮している企業もある。	
	↓		一般機械等 	新型コロナウイルス感染症の影響で、海外からの部材調達が困難に至り生産に支障をきたしている事業所が見受けられる。在庫部材で対応しているものの長期化すれば経営に大きな支障をきたすことが懸念される。
	2月 		その他製造業 	プラスチック製品製造業では、新型コロナウイルスにより休務している組合員は今のところないが、各種催しが中止になるなど経済の停滞の懸念が出始めており、春以降の受注が心配になってきている。
非製造業	卸売 		生鮮食料品卸売業では、新型コロナウイルス感染が全国に拡散する中、ホテル・旅館、料理飲食業界の予約取消が急増しており、京都市場の鮮魚・塩干・青果・野菜全てにおいて悪影響を受け売上減少を招いている。	
	小売 	燃料小売業では、暖冬が2シーズンにわたり灯油の消費量が激減、冬用のタイヤの交換も進まず収益は大幅に下落、新型コロナウイルスの拡大によりガソリン・軽油ともに販売量は減少した。		
	1月 	商店街 	新型コロナウイルスの影響は非常に大きく、商店街から活気も消えつつある。今まで中国人相手の飲食店やドラッグストアでは、おそらく売上が7割から8割近く減っていると思われる。他の店でも、日本人の観光客も少ない影響で売上は3割近く減っていると思われる。	
	↓		サービス 	旅館・ホテル業では、2月に入り新型コロナウイルスによる影響が非常に大きくなっている。外国人・日本人共に取消の発生が多発し、新規の予約は極めて少ないようだ。修学旅行については当面の予約は取消となり、再実施についても決定していない。
	2月 		建設 	当業界では、新型コロナウイルスの影響はすぐにはみられなかったが、ハウスメーカー等では既に出始めてきており、次月には中国製建築資材等による影響は末端まで出始め、金額の問題、工期的問題だけではなく、景況感もさらに下がるとと思われる。
	運輸・倉庫 		道路旅客運送業では、京都で1例目の感染者が発表された時から、海外入旅客（関空シャトル含む）のキャンセルが入り始め、2例目の感染者が発表された後、国内観光客のキャンセルも一気に増加、その後はマスク、政府発表等でコメントが出るたびにキャンセルが増加した。	

	快晴 DI値 40以上		晴れ 20~40未満		曇り 20未満~△20未満		小雨 △20~△40未満		雨 △40以上
--	-------------	--	------------	--	---------------	--	--------------	--	---------



人を思う。未来を思う。

商工中金

新型定期預金

マイハーベスト

● 有利な金利設定

通常の債券・定期預金（固定金利）より 高めの金利（当金庫内比較）
をご提供します。ただし、原則として満期日前の解約はできません。

● 1年、2年、3年から期間が選べる

将来の計画に合わせてお好きな期間を選べます。

- お預け入れは、50万円以上1円単位です。
- お預け入れは、個人のお客さまに限らせていただきます。
- 詳しくは店頭のチラシまたはホームページをご覧ください。

商工中金 京都支店

〒600-8421 京都市下京区綾小路通烏丸西入童侍者町 159-1

TEL 075-361-1120

<http://www.shokochukin.co.jp/>



人を思う。未来を思う。

商工中金

人事異動のお知らせ

(令和2年4月1日付)

総務情報課	副課長	船木 正樹	(企画調整課 副課長)
〃	主任	奥 美智子	(企画調整課 主任)
企画調整課	課長心得	門 大輔	(企画調整課 副課長)
〃	副課長	矢島 慶子	(京都府商工労働観光部からの派遣)
〃	主事	植原 聡	(京都府商工労働観光部)
〃	調査役	佐々木 浩二	(総務情報課 調査役)
連携支援課	副課長	伊藤 由香美	(総務情報課 副課長)
〃	主任	前川 義次	(新任)
〃	主事	中尾 重太	(企画調整課 主事)
北部事務所	主任・所長補佐	細見 昇	(北部事務所 主事)
	主事	山田 幸司	(新任)
京都府商工労働観光部への派遣		酒部 隆文	(連携支援課 主事)
京都府商店街振興組合連合会への出向		滝澤 正司	(新任)
京都府文化スポーツ部		中上 貴美子	(連携支援課 副課長)

(令和2年3月31日付)

退職	森川 徹也	(京都府商店街振興組合連合会 副課長)
退職	野原 未紀也	(企画調整課 主事)

表紙タイトル「協同」背景色は、京都府印刷(工)が京にゆかりのある名前を付した12色を創作したうちの「円山公園のしだれ桜色」です。

なが——い、おつきあい。

貯める、運用する、借り入れる、
積み立てる、備える、管理する…
京都銀行は、人生のさまざまなシーンで
皆様を応援します。
お気軽にご相談ください。

飾らない銀行

京都銀行

<https://www.kyotobank.co.jp/>

月刊中小企業連携組織活性化情報 **協同**
4/2020 令和2年4月10日発行 通巻880号

● 編集・発行 ●

京都府中小企業団体中央会

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78番地 京都経済センター3階
☎ 075-708-3701 FAX 075-708-3725
URL <http://www.chuokai-kyoto.or.jp> E-Mail web@chuokai-kyoto.or.jp