Corporate Presentation





アジアでエンターテイメント業界の戦略的パートナー



内容

- R & Cの買収
- ✓ 戦略的投資家 吉本
- ♪ 計画と戦略
- ▶ 事業運営
- ♪ 堅実な財務実績
- ♬目標
- オープン・フォーラム

ROJAM Entertainment Holdings Limited

森 哲夫

最高経営責任者

買収について

買収: 吉本からR&Cの株式の80%

買収価格: 6,750万香港ドル

ストラクチャー: 株式の発行

発行株式の総数: 450,000,000 新株

発行価額: 一株当たり0.150香港ドル

一般投資家

26.70%



30.41%

TKの家族

0.25%

吉本

28.94%

7.80%

戦略的 パートナー

5.90%

ROJAM Entertainment

80%

R&C

経営構造

ROJAM (8075)

100%

ROJAM USA

YOSHIMOTO

28.94%

80%

吉本興業株式会社

100%

吉本アメリカ持株会社

20%

吉本ミュージック持株会社

100%

R&C

R&Cとは?

R&C Japan Ltd.

2001年5月設立

吉本のポップミュージック部門: 音楽レコーディングと 音楽原盤のライセンシング

レコードのプレス、音楽 宣伝、 販促と流通に強い リリースされたレコード:16 保有するマスターテープの権 利:29

R&Cの有望な事業成長

(HK\$'M)	2002年度
総収入	26.87
税引前利益	4.72
税引後利益	2.72

(JPY15.8 = HK\$1)

一年間のトラックレコード

神山さやか

最新作品:

"Graduation (Love Song) (single



Female non Fiction

最新作品:

"FREEZE" (Single)



Soul Tiger

最新作品:

"Why?" (single)



才谷ゆきこ

最新作品:

"I always wait for you" (single)



R9

最新作品:

"trust" (single)



mushroom

最新作品:

"From Radio" (single)



Garage Sale

最新作品:

"ゴーヤーマン" (single)



Westside

最新作品:

"story" (DVD)



Ram Jam World

最新作品:

"夜想" (mini-album)



Various Artists

最新作品:

"Hollywood Goes Wild" (album)



勝又亜依子

最新作品: "KEEP ON YOUR SIDE" (single)



Gaball

最新作品:

"Represent 01 -REMIX-(mini-album)



KUUA



吉本興業株式会社

吉本興業株式会社

大崎 洋

取締役

吉本について...

- 日本において最高のエンターテイメント企業である
- ♪ テレビ、ラジオ、ライブの企画、製作および販売を 手がけている
- 東京証券取引所第一部と大阪証券取引所第一部に上場している
- 顧客: 日本の主要な民放テレビ局、ラジオ放送局および広告会社

立証ビジネスモデル

市場と消費者

ビジネスの流れ

コンテンツ流通

劇場,FANDANGO,Fandango テレビ(CS)

ルミネ the よしもと,ROYAL WING (JVとTEPCO ブロードバンド)

コンテンツ製作

劇場, 小樽よしもと,アールアンドシージャパン, オレンジミュージック, NUX, NKY, SSM, Y's 海外コンテンツ投資

(年間2500 テレビ プロダクション)

セレブリティ マネージメントとインフラ

アーティストマネージメント 男優/女優マネージメント スポーツ選手マネージメント (合計650人、プラスNSCから、など)

収益の流れ

戦略的パートナー

吉本

- 豊富なアーティストとタレント
- 日本のエンターテイメント 業界における知名度
- ROJAMとR&C所属アーティストおよび音楽を宣伝する 土台を提供

R&C

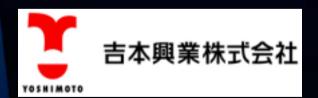
- 営業とマーケティン グに関する専門知識
- レコードプロダクション
- 販売と流通に関する 専門知識とネットワーク

ROJAM

- 音楽プロダクションに おける才能と将来性
- 音楽業界で強力なプロ デューサーチームとプ ロダクション設備
- 中国市場への進出

買収の重要性

- 強力な戦略的投資家およびビジネスパートナーを招き 入れる
- 季新しい音楽の才能を発掘するために、吉本興業の業界におけるブランドネームと強力なコネクションを活用する
- ♪ 音楽プロダクションにおいて将来性を強化するために 、新しいタレントを発掘する

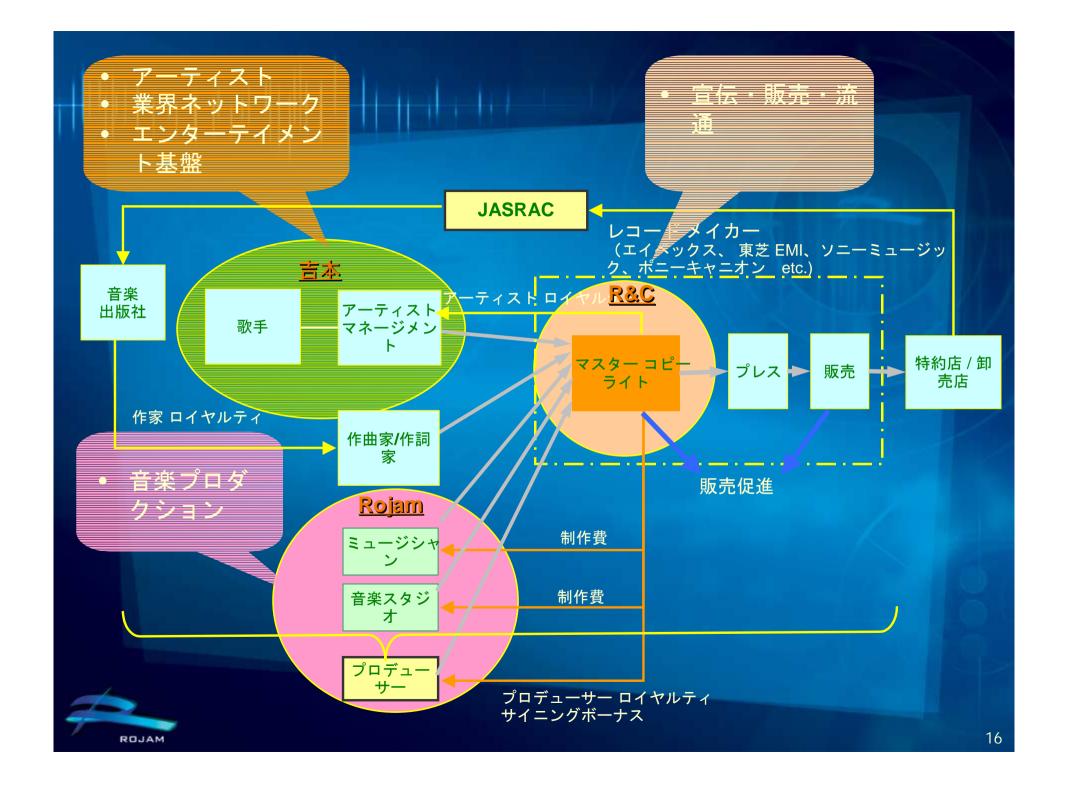


MALOS

R&C Japan Ltd.

買収の重要性

- □ ロジャムの企業知名度は高まり、より多くのプロデュース契約を獲得し、高レベルの安定した収入源を確保することができる
- 音楽ビジネスの全工程を統合することができる



将来の計画と戦略

エンターテイメント業界での指導的地位を維持する

吉本のようなビジネスパートナーとさらに連携を強める

事業の効率を高めるために、厳しいコスト管理を行う

音楽コンテンツ制作に関するビジネス基盤を広げ、中国およびアジア市場 への進出の足掛かりを作る

企業の合併と買収のチャンスを探究していく

ROJAM ディスコ

- ♪ 音楽基盤として
 - b "トランス"と "テクノ"音楽 の宣伝
 - b アーティストの音楽教育セン ターとして利用 (副収入源)
 - b 歌手と芸能タレントを発掘
 - b 様々な音楽ジャンルおよび新 曲の人気度を計る

所在地: 中国上海

広さ: 1,900 平方メートル

集客数: 月間30,000

総売上: 900万人民元 (02年1月-6月)

利益率(%): 20-30%

買収完了予定日: 2002年末

堅実な財務実績

2002/03 第一四半期

株主帰属利益/(損失)

業績の回復

厳しいコスト管理

営業経費: 1,110万香港ドル

(01/02 第四四半期: 1,820万香港ドル)

キャッシュフロー: 7,10万香港ドル

現金: 7,740万香港ドル (2002年6月30日現在)

一株当たり利益: HK0.1 セント

HK\$'000

5,000

0

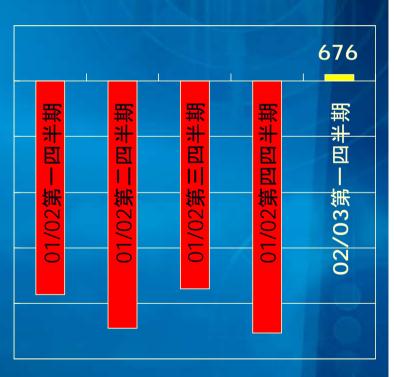
-5,000

-10,000

-15,000

-20,000

-25,000





Corporate Presentation

